



Plan stratégique 2024 – 2029



Table des matières

**Message du président
du Conseil
d'administration** 4

Message du recteur 5

L'Université en bref

Une histoire unique 6

Mission 7

Valeurs 7

Vision 7

Chiffres clés 8

Orientations stratégiques

★ Transformer la formation et la recherche en santé pour répondre aux besoins du Québec 12

★ Faire du Quartier latin un quartier apprenant 13

★ Enrichir l'expérience étudiante 14

★ Propulser la recherche, la création et l'innovation 15

★ Consolider le rôle de l'UQAM dans la valorisation de la langue française 16

★ Accroître la performance organisationnelle dans un milieu de travail sain et stimulant 17

Tableau synoptique 20



Le Plan stratégique 2024-2029 que nous vous présentons est l'aboutissement d'un processus qui a commencé à l'automne 2023. Il repose sur de nombreuses analyses, sur la mobilisation des équipes des vice-rectorats et des décanats, ainsi que sur les idées, suggestions et recommandations de la communauté universitaire. J'en profite d'ailleurs pour souligner la qualité de ces consultations et la richesse des échanges qui ont eu lieu, entre autres lors d'une rencontre conjointe inédite entre les membres de la Commission des études, du Conseil d'administration et de la direction de l'Université.

Tout en mettant l'accent sur le renforcement de la mission universitaire fondamentale d'enseignement, de recherche et de création, le plan est aussi la réaffirmation du rôle de l'Université dans la réponse aux grands enjeux de la société, notamment les défis du système de santé, la dévitalisation du Quartier latin et le déclin de la langue française. Vous constaterez qu'il s'agit d'un plan de développement qui propose une diversification importante des champs d'expertise de l'Université, tout en plaçant l'expérience étudiante au cœur des priorités.

Enfin, malgré les nombreuses incertitudes qui planent actuellement sur le milieu universitaire, le Plan stratégique 2024-2029 démontre hors de tout doute la vitalité de l'UQAM et la volonté de sa

communauté de demeurer à l'avant-garde des connaissances pour faire avancer la société.



Simon Prévost

Président du Conseil d'administration

Écrire un nouveau plan stratégique est un moment privilégié pour une communauté universitaire. C'est l'occasion de se projeter en avant, tout en regardant d'où nous venons.

L'UQAM est née de la Révolution tranquille avec une mission essentielle d'accessibilité aux études universitaires en français. Comptant plus de 300 000 diplômées et diplômés en seulement 55 ans, elle est un ascenseur social très important pour le Québec. Université foncièrement publique, elle contribue de façon avant-gardiste aux mouvements sociaux, économiques et culturels de la société québécoise depuis sa création.

À l'heure d'écrire une nouvelle page de notre histoire, il importe de nous demander vers quel cap nous voulons tendre au-delà des cinq ans d'un plan stratégique, de quelles réalisations nous voulons être fiers dans dix ou quinze ans. Si l'UQAM a si bien contribué aux avancées de la société québécoise, c'est parce qu'elle a su anticiper les besoins de celle-ci.

Ce plan stratégique est le fruit d'une année de travail collectif. Il réaffirme la mission de l'UQAM, revisite les valeurs et propose de grandes orientations stratégiques. Pour guider les réflexions, la question n'était pas comment mieux faire briller l'UQAM, mais

comment l'UQAM peut-elle mieux servir le Québec. Le résultat est un plan ambitieux pour l'Université, qui s'apprête à vivre de grands développements au bénéfice du Québec.



Stéphane Pallage
Recteur

L'Université en bref

Une histoire unique

L'UQAM est créée le 9 avril 1969 par le gouvernement du Québec, dans le contexte d'une décennie de réformes du système d'éducation québécois et d'une volonté de démocratisation et d'accessibilité accrues de l'institution universitaire.

En 1959, 11 % des Québécoises et Québécois anglophones d'âge universitaire poursuivent des études universitaires, contre seulement 4 % chez les francophones. Ce retard impose un débat sur la nécessité d'élargir l'offre de services universitaires. En 1964, la Commission royale d'enquête sur l'enseignement dans la province de Québec, la Commission Parent, recommande la création d'une nouvelle université de langue française à Montréal.

En décembre 1968, l'Assemblée nationale adopte la Loi sur l'Université du Québec. En avril 1969, le gouvernement institue par décret l'Université du Québec à Montréal, qui accueille ses premiers étudiants et étudiantes à l'automne 1969.

La nouvelle université est inspirée par les valeurs de démocratisation du savoir et de la culture et d'accessibilité aux études universitaires, ainsi que par cette ouverture de la société québécoise à la modernité qui a animé les vastes réformes mises en œuvre depuis le début des années 1960 par la Révolution tranquille.

Établissement à vocation générale francophone, public, laïc, ouvert sur le monde et intégré dans sa communauté, l'UQAM est reconnue pour son sens de l'innovation dans plusieurs domaines où elle a été la première à s'investir. L'originalité de ses programmes et sa recherche de pointe souvent axée sur des préoccupations sociales ont contribué à bâtir sa renommée et à confirmer sa pertinence pour la société.

Après plus d'un demi-siècle, l'UQAM reste fidèle à ses origines et se consacre au développement du plein potentiel de la société et des personnes. Elle est une actrice incontournable des progrès scientifiques, économiques, sociaux et culturels, et une fierté pour tout le Québec.

Mission

Avant-gardiste, accessible et urbaine, l'UQAM a pour mission de faire avancer la société et de servir les collectivités par la création et la transmission des savoirs en français.

Valeurs

Quatre valeurs orientent les actions de l'UQAM et des membres de sa communauté :

Accessibilité

Accessibilité aux études universitaires et démocratisation des savoirs

Engagement

Engagement dans les transformations sociétales et ancrage dans les milieux

Audace

Audace de faire autrement et courage de sortir des cadres établis

Ouverture

Ouverture sur le monde, aux différences et aux idées nouvelles

Vision

Véritable laboratoire vivant, l'UQAM aspire à renforcer son rôle de chef de file dans la conduite des grands changements sociétaux aux échelles locale, nationale et internationale par ses innovations en formation, recherche et création. D'ici cinq ans, elle aura amorcé une transformation profonde de la formation en santé et contribué à instaurer une culture apprenante inclusive dans sa collectivité.

Chiffres clés

Population étudiante

Octobre 2024

35 204

26 098 personnes au premier cycle
9 106 personnes aux cycles supérieurs

5 551 étudiantes et étudiants
internationaux provenant de 97 pays

Programmes d'études

Août 2024

365

209 programmes de premier cycle
156 programmes de cycles
supérieurs

Ressources humaines

Août 2024

5 367

2 123 personnes chargées de cours
1 929 membres du personnel de soutien
1 189 professeures et professeurs
126 cadres

En 2023-2024, 4 690 personnes
étudiantes employées ont obtenu
des contrats d'une durée moyenne
de 68 heures chacun.





Personnes diplômées

Octobre 2024

308 243

430 358 diplômes décernés

Fonds de recherche

Subventions et contrats en 2023-2024

94 M\$

Grands secteurs

Arts

Communication

Environnement

Gestion

Santé

Science politique et droit

Sciences

Éducation

Sciences humaines

Unités de recherche

Juin 2024

132

38 chaires de recherche du Canada

31 chaires de recherche-innovation

26 centres de recherche institutionnels

20 chaires stratégiques UQAM

6 instituts

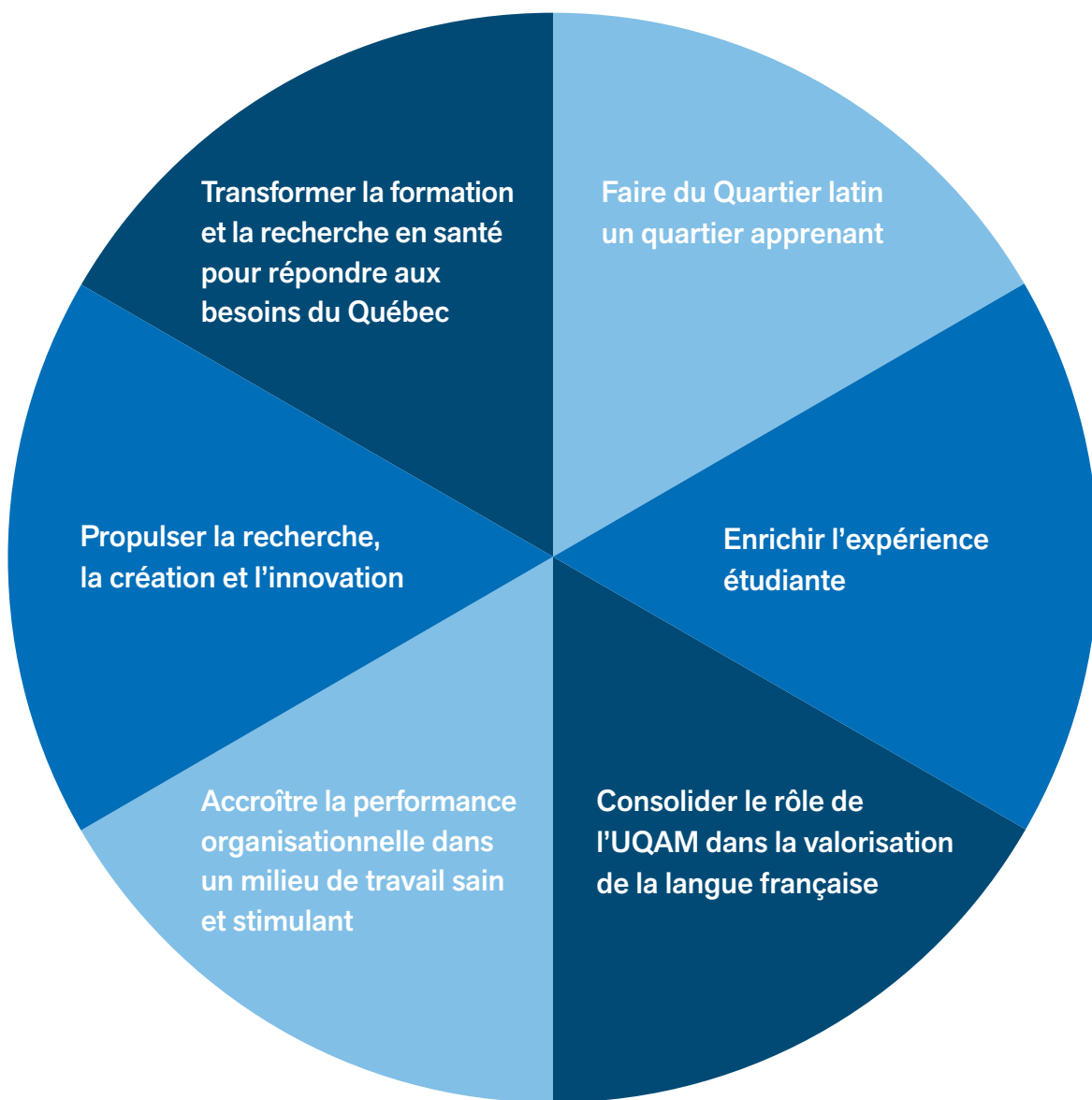
6 chaires UNESCO

3 chaires des Fonds de recherche du Québec

2 unités institutionnelles à vocation de transfert



Orientations stratégiques



Transformer la formation et la recherche en santé pour répondre aux besoins du Québec

Le système de santé et des services sociaux québécois, à l'instar de plusieurs autres dans le monde, fait face à un défi d'arrimage entre l'offre de services et les besoins de la population. En réponse à cet enjeu, l'UQAM se positionne comme une alliée dans le virage entrepris par le gouvernement du Québec afin d'offrir des soins et des services à échelle humaine. Elle propose de transformer la formation dans une approche axée sur la prévention, le bien-être, la santé globale et le maintien de la santé durant l'ensemble du parcours de vie des personnes. L'UQAM contribuera ainsi à la **création et la transmission des savoirs sur les différents déterminants de la santé**. Plus encore, des initiatives académiques pourront s'inscrire dans l'approche « Une seule santé » préconisée par l'Organisation mondiale de la santé reconnaissant les liens entre la santé humaine, animale et environnementale, et ce, à l'échelle locale, nationale et internationale.

L'Université entend valoriser le bris des silos dans la formation et le milieu de travail des professionnelles et professionnels de la santé et des services sociaux. L'interdisciplinarité sera intégrée à la programmation, promouvant les pratiques collaboratives et la confiance interprofessionnelle en milieu clinique, et valorisant toutes les professions. Fidèle à ses valeurs, l'UQAM offrira ses activités académiques dans une approche inclusive, collaborative et collégiale. De nouvelles pratiques de gestion du système de santé et des services sociaux pourront par ailleurs être développées.

De plus, des efforts seront consentis pour stimuler l'**innovation en santé** et la mobilisation des connaissances en réponse aux besoins sociétaux. Lorsque possible, des pratiques élargies de co-construction des savoirs avec les patientes, patients, citoyennes et citoyens seront mises de l'avant.

Les initiatives de l'UQAM en santé seront fédérées au sein d'un **espace de convergence** et d'intégration de la production de connaissances, mobilisant une diversité d'expertises pour aborder les problématiques de santé sous toutes leurs facettes et dans leur globalité.

Objectif 1 – Transformer l'enseignement des savoirs en santé.

Objectif 2 – Générer de nouvelles connaissances en santé.

Objectif 3 – Stimuler l'innovation dans tous les domaines de la santé.

Objectif 4 – Catalyser l'intégration des savoirs en santé dans une approche humaine et globale.

Faire du Quartier latin un quartier apprenant

L'UQAM entend agir dans la relance du Quartier latin en créant des ponts entre les membres de la collectivité et les différents partenaires du quartier dans le but de définir une vision partagée du développement socioéconomique du secteur. L'ambition de l'Université est de contribuer à faire du Quartier latin un quartier « apprenant », le premier au Canada, inspiré du réseau mondial UNESCO des villes apprenantes : c'est-à-dire un quartier aménagé à l'échelle humaine où l'on apprend tout au long de la vie et où l'on favorise le maillage entre les connaissances scientifiques et les savoirs citoyens afin de répondre à des enjeux locaux.

Pour concrétiser cette volonté, l'UQAM mettra sur le renforcement de l'**identité du quartier** et une plus grande **ouverture de l'Université** sur son environnement. Cette ouverture s'incarnera dans un plan d'aménagement urbain du campus et dans la **mise en œuvre de projets collaboratifs et d'activités** sur campus et hors les murs. Il s'agira également de mettre à contribution des expertises uqamiennes dans le cadre de **recherches partenariales**, et de mieux coordonner les initiatives afin d'accroître leurs retombées sur la collectivité. Différents projets favoriseront la francisation et l'intégration sociale, la réinsertion et la cohabitation, la justice sociale, la transmission intergénérationnelle et interculturelle des savoirs, l'éducation à l'environnement, l'entrepreneuriat social, etc.

En somme, l'UQAM souhaite participer à la transformation du Quartier latin en un quartier dynamique, inclusif et propice au développement humain, social, culturel et économique, où les différents partenaires concertent leurs efforts pour créer un milieu de vie, de travail et d'études enrichissant, maintenant et pour les générations futures.

Objectif 1 – Contribuer au renforcement de l'identité du Quartier latin et ouvrir le campus sur son environnement.

Objectif 2 – Accroître l'offre d'activités à la collectivité environnante.

Objectif 3 – Stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances dans le quartier.

Enrichir l'expérience étudiante

Les étudiantes et étudiants occupent une place centrale dans la réalisation de la mission universitaire. L'UQAM souhaite les accompagner de façon soutenue à toutes les étapes de leur parcours académique aux trois cycles d'études, allant du choix d'un programme à l'obtention du diplôme, en passant par le processus d'admission, l'inscription, le soutien à la persévérance et la réussite, la vie étudiante ainsi que l'employabilité.

Cet accompagnement doit couvrir tous les aspects de la vie universitaire afin de garantir une expérience complète et enrichissante, ce qui repose sur une collaboration accrue entre toutes les unités académiques et administratives, ainsi que sur l'analyse rigoureuse des données sur l'effectif, favorisant l'adaptation de l'offre éducative aux besoins réels des étudiantes et des étudiants.

Plus précisément, l'Université mettra l'accent sur l'**innovation académique**, en veillant à ce que la formation et la pédagogie soient à l'avant-garde des avancées scientifiques et répondent aux aspirations académiques et professionnelles des étudiantes et des étudiants.

En matière de **soutien à la persévérance et à la réussite**, l'Université favorisera notamment la mise en place d'un environnement d'études inclusif, tout en continuant de promouvoir des principes d'équité, de diversité et d'accessibilité. À travers son offre de services, l'UQAM s'efforcera de créer les conditions nécessaires pour que toutes et tous, quel que soit leur parcours ou leur origine, puissent accéder aux mêmes opportunités.

L'UQAM entend aussi améliorer la qualité de la **vie universitaire**, tant sur le plan des espaces que des activités réalisées en marge du cheminement académique.

Enfin, l'UQAM veut valoriser les **parcours académiques et professionnels**, c'est-à-dire reconnaître la richesse et la valeur de différentes expériences de vie avant, pendant et après le parcours académique, qu'il s'agisse d'implication étudiante, d'engagement social, d'acquis académiques ou professionnels, etc.

Objectif 1 – Favoriser l'innovation académique.

Objectif 2 – Améliorer la persévérance et la réussite académique.

Objectif 3 – Bonifier la vie universitaire.

Objectif 4 – Valoriser les parcours académiques et professionnels.

Propulser la recherche, la création et l'innovation

L'UQAM occupe la première place au Québec et la sixième au Canada en matière de financement de la recherche parmi les universités à vocation générale. Toutes les formes de recherche et de création y sont encouragées, enrichissant par leur variété le patrimoine scientifique, culturel, intellectuel et artistique. Les principes d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité y sont défendus avec conviction, favorisant la rencontre d'une pluralité de voix, d'expériences et de points de vue. Les services à la collectivité et l'innovation sociale sont des marques distinctives qu'il faut continuer de cultiver au bénéfice de la société, des organisations et des communautés.

Afin de répondre aux besoins croissants des chercheuses et des chercheurs, l'UQAM entend revoir, améliorer et optimiser ses processus et ses pratiques en matière de **soutien à la recherche et à la création**. Par exemple, il est envisagé de mettre en place des cellules de travail collaboratives dans une approche de gestion de projet et de soutenir davantage de projets de grande envergure. Plus encore, dans un contexte de compétitivité accrue, l'Université va repenser sa stratégie d'accompagnement des chercheuses et chercheurs pour augmenter sa part du financement disponible.

L'UQAM entend aussi consolider sa stratégie de valorisation de la recherche et de la création, notamment ses initiatives en **innovation sociale, innovation technologique et entrepreneuriat scientifique**.

Cette stratégie de valorisation de la recherche doit s'accompagner d'une meilleure concertation et d'une meilleure coordination des actions en matière de **rayonnement de la recherche et de la création**. Cela est crucial pour renforcer la réputation de l'UQAM auprès des milieux académiques, économiques, artistiques, politiques et communautaires et ainsi attirer des talents tant dans le corps professoral et chez les personnes chargées de cours que parmi les étudiantes et étudiants.

Objectif 1 – Optimiser le soutien aux chercheuses et aux chercheurs.

Objectif 2 – Stimuler l'innovation et l'entrepreneuriat scientifique.

Objectif 3 – Accroître le rayonnement de la recherche et de la création.

Consolider le rôle de l'UQAM dans la valorisation de la langue française

L'UQAM a été fondée dans le but d'offrir aux Québécoises et Québécois francophones l'accès à des savoirs enrichissant leur potentiel de contribution à l'essor du Québec. Fidèle à cette mission, l'UQAM s'engage à **poursuivre le développement de son offre de programmes en français**, contribuant à la vitalité de la langue officielle à Montréal et au Québec. Elle entend également continuer de promouvoir le rayonnement de la culture et la **création de nouveaux savoirs en langue française** par ses activités de recherche, de création et de diffusion.

L'UQAM est aussi déterminée à remplir un rôle plus important dans la **francisation** et la formation des personnes immigrantes au Québec. À cet égard, depuis 25 ans, l'Université est partenaire du gouvernement du Québec pour le programme d'apprentissage du français à travers une entente avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration. Annuellement, ce sont plus de 1 000 personnes immigrantes qui viennent à l'UQAM pour apprendre le français en vue de s'intégrer à la société québécoise. D'autres modèles de francisation et d'intégration restent à inventer et à déployer.

Par ailleurs, l'UQAM entend **consolider son réseau au sein de la francophonie mondiale** pour favoriser les collaborations scientifiques et la circulation des idées, accroître la mobilité des membres de la communauté universitaire et stimuler la venue de francophones et de francophiles de l'étranger.

Objectif 1 – Soutenir la vitalité de la langue française par la formation, la recherche et la création en français.

Objectif 2 – Bonifier les initiatives de francisation.

Objectif 3 – Consolider les partenariats au sein de la francophonie internationale.

Accroître la performance organisationnelle dans un milieu de travail sain et stimulant

Pour accroître sa performance et améliorer la qualité de ses services à la communauté, l'Université devra optimiser ses processus. Cette démarche sera menée avec une ferme volonté d'endosser une responsabilité environnementale significative et d'offrir une expérience de travail enrichissante aux personnes qui contribuent à la réalisation de sa mission.

L'instauration de processus d'amélioration continue et une gestion soutenue par la planification, l'évaluation, la rétroaction et le partage des résultats contribueront à accroître l'**efficacité des opérations**. Cela nécessitera la mise à profit des différents systèmes d'information. De plus, seront valorisés le sens de l'initiative, le leadership et l'habilitation dans le travail.

Une **culture du service forte**, centrée sur les besoins des personnes et des unités, sera instaurée. Elle reposera sur une approche collaborative entre les parties prenantes et se diffusera à l'échelle de l'Université.

Actrice d'une société plus équitable et plus verte, l'UQAM consolidera sa position d'**établissement écoresponsable**, une nécessité dans le contexte de la crise environnementale actuelle.

Enfin, reconnaissante envers les personnes qui concourent chaque jour à la concrétisation de la vision institutionnelle, l'UQAM entend demeurer un **milieu de travail sain et stimulant, suscitant** un sentiment d'appartenance, l'engagement et la mobilisation.

Objectif 1 – Accroître l'efficacité des processus et des pratiques.

Objectif 2 – Améliorer la qualité des services.

Objectif 3 – Renforcer la culture institutionnelle d'écoresponsabilité.

Objectif 4 – Maintenir un environnement de travail sain et stimulant.

UQAM





Tableau synoptique

Une histoire unique

L'UQAM est créée le 9 avril 1969 par le gouvernement du Québec, dans le contexte d'une décennie de réformes du système d'éducation québécois et d'une volonté de démocratisation et d'accessibilité accrues de l'institution universitaire.

Mission

Avant-gardiste, accessible et urbaine, l'UQAM a pour mission de faire avancer la société et de servir les collectivités par la création et la transmission des savoirs en français.

Valeurs

Accessibilité, engagement, audace, ouverture

Vision

Véritable laboratoire vivant, l'UQAM aspire à renforcer son leadership dans la conduite des grands changements sociétaux aux échelles locale, nationale et internationale par ses innovations en formation, recherche et création. D'ici cinq ans, elle aura amorcé une transformation profonde de la formation en santé et contribué à instaurer une culture apprenante inclusive dans sa collectivité.

Orientations stratégiques

Transformer la formation et la recherche en santé pour répondre aux besoins du Québec

Objectif 1 – Transformer l'enseignement des savoirs en santé.

Objectif 2 – Générer de nouvelles connaissances en santé.

Objectif 3 – Stimuler l'innovation dans tous les domaines de la santé.

Objectif 4 – Catalyser l'intégration des savoirs en santé dans une approche humaine et globale.

Faire du Quartier latin un quartier apprenant

Objectif 1 – Contribuer au renforcement de l'identité du Quartier latin et ouvrir le campus sur son environnement.

Objectif 2 – Accroître l'offre d'activités à la collectivité environnante.

Objectif 3 – Stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances dans le quartier.

Enrichir l'expérience étudiante

Objectif 1 – Favoriser l'innovation académique.

Objectif 2 – Améliorer la persévérance et la réussite académique.

Objectif 3 – Bonifier la vie universitaire.

Objectif 4 – Valoriser les parcours académiques et professionnels.

Propulser la recherche, la création et l'innovation

Objectif 1 – Optimiser le soutien aux chercheuses et aux chercheurs.

Objectif 2 – Stimuler l'innovation et l'entrepreneuriat scientifique.

Objectif 3 – Accroître le rayonnement de la recherche et de la création.

Consolider le rôle de l'UQAM dans la valorisation de la langue française

Objectif 1 – Soutenir la vitalité de la langue française par la formation, la recherche et la création en français.

Objectif 2 – Bonifier les initiatives de francisation.

Objectif 3 – Consolider les partenariats au sein de la francophonie internationale.

Accroître la performance organisationnelle dans un milieu de travail sain et stimulant

Objectif 1 – Accroître l'efficacité des processus et des pratiques.

Objectif 2 – Améliorer la qualité des services.

Objectif 3 – Renforcer la culture institutionnelle d'écoresponsabilité.

Objectif 4 – Maintenir un environnement de travail sain et stimulant.